

## **Программа кандидата на должность ректора**

### **ФГБОУ ВО «Астраханский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации**

**доктора медицинских наук, профессора, Башкиной Ольги Александровны**

**Цель программы:** трансформация Университета в конкурентоспособный Прикаспийский центр медицинского образования и науки путем формирования инновационной экосистемы образовательных и научных проектов, ориентированных на подготовку и воспитание высококвалифицированных специалистов системы здравоохранения и медицинской науки для реализации приоритетных национальных программ по укреплению здоровья, социально-экономическому росту, гуманизации общества и расширению международных отношений с учетом уникального геополитического расположения региона и в условиях нового мирового порядка.

#### **Образовательная политика**

Совершенствование системы рекрутинга, привлечение наиболее мотивированной и талантливой молодежи путем создания системы Предуниверсария и увеличения количества профориентационных проектов, образовательных и научных программ для российских и зарубежных абитуриентов.

Модернизация системы среднего профессионального образования в рамках создания единой региональной платформы для подготовки кадров среднего медицинского звена.

Повышение качества образования и конкурентоспособности выпускников с созданием гибкой и эффективной образовательной экосистемы, направленной на индивидуализацию и персонификацию обучения на всех уровнях образования, обеспечение возможности освоения надпрофессиональных и soft/self-компетенций и дополнительных квалификаций в период основного обучения.

Повышение практико-ориентированности образования через создание единой сквозной программы симуляционного, виртуального и непрерывного медицинского и фармацевтического обучения, позволяющей формировать практические навыки по восходящей степени сложности от школьника–будущего абитуриента до навыков практикующего врача и специалиста.

Обеспечение непрерывности и «бесшовности» образования за счет преемственности образовательных программ различного уровня, сформированных в соответствии с актуальными потребностями системы здравоохранения и рынка труда.

Развитие цифровой образовательной среды, обеспечивающей эффективные партнерские отношения всех субъектов деятельности вуза и системы регионального здравоохранения.

Создание комфортной инфраструктуры для осуществления современной образовательной, научной, клинической и внеучебной деятельности.

Создание условий, в том числе материально-технических, мотивационных и социальных, для развития профессиональных и надпрофессиональных, в том числе цифровых, компетенций кадрового состава университета.

Увеличение доходов от образовательной, медицинской и научно-исследовательской деятельности, диверсификация источников финансирования университета средствами освоения новых рынков и видов услуг.

Обеспечение устойчивого роста численности молодых кадров с помощью мер финансовой и социальной поддержки.

#### **Научно-исследовательская политика**

Повышение конкурентоспособности и востребованности научно-инновационной деятельности университета путем укрепления материально-технической базы для научных исследований и инновационных разработок и формирования модели управления научными

проектами по траектории «идея и ее подтверждение – рост академической репутации – патент – инвестиции – экономический и социальный эффект».

Концентрация ресурсов, накопление компетенций и трансфер технологий по ключевым зонам научной конкурентоспособности университета.

Развитие экспериментально-биологической клиники, доклинических и клинических исследований лекарственных средств и инновационных генетических технологий.

Эффективная интеграция вуза в российское и мировое научное пространство на основе Прикаспийского центра трансфера технологий и цифровой образовательной платформы, с использованием сетевого взаимодействия и консорциумов с ведущими образовательными и научными организациями, в том числе в смежных отраслях экономики.

Всесторонняя реализация научно-инновационного потенциала профессорско-преподавательского состава и талантливой молодежи, формирование системы поддержки молодых ученых через формирование системы внутривузовских грантов. Интенсификация научно-исследовательской и публикационной активности профессорско-преподавательского состава, увеличение доходов университета от практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности.

#### **Политика в области медицинской деятельности**

Организация в университете Научно-образовательной клинической платформы для разработки и внедрения передовых лечебно-диагностических моделей и инновационных научно-методологических подходов в организации здравоохранения, направленных на повышение качества оказания медицинской помощи населению в медицинских структурах университета и в региональных медицинских учреждениях.

Цифровизация сопровождения и оказания медицинской помощи в университете и в системе регионального здравоохранения, расширение практик телемедицинских консультаций и виртуальных профессорских обходов в медицинских организациях региона.

Расширение практики сотрудничества с национальными медицинскими исследовательскими центрами. Экспорт медицинских услуг и внедрение принципов трансляционной медицины от разработанных в вузе новых методов диагностики и лечения заболеваний до использования технологий в практическом здравоохранении.

Сохранение и развитие состоявшихся научных медицинских школ, создание новых и междисциплинарных направлений, обеспечение преемственности научно-клинического образования.

#### **Международная политика**

Сохранение лидерских позиций университета в процессе интернационализации российского образования, укрепление международной репутации и увеличение степени вовлеченности университета в международное научно-образовательное и медицинское пространство в условиях нового мирового порядка.

Получение университетом международной аккредитации, усиление узнаваемости университета на международном рынке образовательных услуг и повышение позиции в национальных и международных образовательных рейтингах.

Увеличение количества конкурентоспособных полилингвальных образовательных программ, реализуемых как на русском языке, так и на иностранных языках.

Увеличение численности иностранных обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, ординатуры и повышения квалификации врачей,

Активация международного научного сотрудничества путем организации совместных научных фундаментальных и прикладных исследований с зарубежными вузами и клиниками, проведение международных научных и образовательных мероприятий с привлечением ведущих ученых.

Поощрение профессорско-преподавательского состава и молодых ученых к расширению международного научного и образовательного взаимодействия, развитие академической мобильности с целью тиражирования лучших практик университета за рубежом.