

Программа
кандидата на должность ректора
ФГБОУ ВО «Астраханский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
проректора по научной работе, заведующего кафедрой факультетской
педиатрии доктора медицинских наук, профессора
Башкиной Ольги Александровны

Астрахань 2018

Цель Программы: разработка и реализация стратегического плана интенсивного развития образовательной, научной, медицинской и международной деятельности ФГБОУ ВО «Астраханский государственный медицинский университет» Минздрава России, как современного и конкурентоспособного научно-образовательного центра в сфере медицинского образования, эффективно интегрированного в реализацию программ инновационного развития Астраханской области и страны в целом на основе имеющегося кадрового, материально-технического потенциала, научно-педагогических школ, инновационных технологий, для повышения уровня подготовки и последиplomного обучения специалистов высшего и среднего звеньев здравоохранения, доступности и качества медицинской помощи населению и реализации приоритетных проектов здравоохранения.

Программа разработана в соответствии с принципом преемственности и базируется на результатах, достигнутых при реализации основных направлений развития ФГБОУ ВО Астраханский ГМУ Минздрава России в предшествующие годы, и в соответствии с базовыми целями, направленными на прорывное научно-техническое и социально-экономическое развитие России, обозначенными в следующих нормативных правовых документах:

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»;
- Федеральный закон N 273-ФЗ (ред. от 27.06.2018) "Об образовании в Российской Федерации"
- Федеральный закон N 323-ФЗ «"Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации"
- Государственная программа РФ «Развитие науки и технологий» на 2013-2020 г.г.;
- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 г.;
- Государственная программа «Развитие образования» на 2013-2020 г.г.;
- Государственная программа «Информационное общество (2011-2020 г.г.)»;
- Дорожная карта «Создание Национальной системы компетенций и квалификаций» Агентства Стратегических инициатив по продвижению новых проектов,
- Дорожная карта «Хелснет» Национальной технологической инициативы

Основные направления Программы

Повышение качества образовательного процесса и конкурентоспособности медицинского образования в Астраханском ГМУ

- **Ориентация образовательного процесса на достижение высокого уровня профессиональной подготовки** специалиста, обладающего необходимым набором компетенций; формирование мотивации и личностно-ориентированного подхода в повышении качества знаний и умений, с мониторингом качества полученных знаний, личных достижений, личностного роста каждого обучающегося;
- **Модернизация образовательных программ** высшего, среднего и последиplomного образования, разработанных на основе ФГОС, с учетом Порядков, стандартов оказания медицинской помощи и Федеральных клинических рекомендаций, современных достижений медицинской науки при взаимодействии с работодателями через профессиональные сообщества;
- **Расширение географии образовательных услуг** в ЮФО, соседних субъектах РФ, странах ближнего и дальнего зарубежья, в том числе путем реализации программ дополнительного профессионального образования с использованием технологий дистанционного обучения
- **Развитие академической мобильности** профессорско-преподавательского состава университета на основе повышения квалификации, включая интенсивную языковую (английский, французский язык) подготовку, организацию стажировок, как в России, так и за рубежом;
- **Обеспечение материально-технической базы** образовательного процесса, с использованием современных образовательных технологий для формирования профессиональных компетенций выпускников, в том числе в симуляционных и аккредитационных центрах;
- **Активное использование информационно-коммуникационных возможностей** для модернизации электронной информационно-образовательной среды;
- **Модернизирование библиотечного комплекса** с развитием электронно-библиотечной системы (ЭБС) университета в целях обеспечения доступности российской и зарубежной актуальной учебной и научной информации для обучающихся, в том числе на языках обучения (английский, французский), в соответствии с ФГОС всех уровней образовательных программ;
- **Повышение доступности электронных образовательных ресурсов** (изданий ЭБС, рабочих программ, видеолекций, видеоконференций, вебинаров, образовательных семинаров и т.п.), с мониторингом

эффективности образовательного процесса и результатов освоения основной образовательной программы и программ послевузовского образования; с применением дистанционных образовательных технологий; формированием электронного портфолио обучающегося; взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет";

- **Обеспечение принципа «одного окна»**, позволяющего обучающемуся через личный кабинет получить доступ как в ЭБС, так и ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ "Интернет", как на территории Университета, так и вне ее;
- **Обеспечение открытого Wi-Fi** на территории Университета;
- **Мониторинг потребностей рынка труда** в специалистах по всем направлениям образовательных программ, на региональном, федеральном и международном уровне; предоставление условий для реализации индивидуальной образовательной траектории обучающихся, совершенствование системы трудоустройства выпускников;
- **Создание и аккредитация новых образовательных программ и специальностей** на основе синтеза фундаментального, фармацевтического и медицинского образования и с учетом потребностей рынка образовательных и медицинских услуг; разработка инновационных образовательных программ для подготовки специалистов «нового поколения»: консультант по здоровому долголетию, эксперт по персонализированной медицине, IT-медик, сетевой врач и др.;
- **Сертификация систем менеджмента качества** на разработку и предоставление образовательных услуг в области среднего профессионального, высшего, дополнительного профессионального образования, воспитательной работы, научно-исследовательской и инновационной деятельности по стандартам серии ISO 9001, как показателя качества управления вузом и профессионализма сотрудников, с целью повышения имиджа Университета;
- **Разработка комплекса гибких модульных** межкафедральных, межинститутских образовательных программ подготовки специалистов, ординаторов, магистров, аспирантов по всем направлениям образовательной деятельности с учетом требований работодателей.
- **Совершенствование профессиональной ориентации школьников**, организация очных и дистанционных школьных научных конференций, олимпиад, школьного технопарка и других форм профессионально-ориентированной научной и исследовательской деятельности.

Научная деятельность

- **Развитие медицинской науки и инноваций** в сфере здравоохранения, медицинского, стоматологического и фармацевтического кластеров; с учетом требований реального сектора экономики в области медицины и фармации, необходимости импортозамещения;
- **Формирование в Университете научно-образовательного контента**, на основе единого информационного пространства, сохранения и развития научных школ медико-биологических и фармацевтических направлений; создания системы междуниверситетских, межрегиональных, внутри- и межкластерных взаимодействий, международного сотрудничества,
- **Разработка и создание медико-фармацевтического сегмента платформы «Медицина будущего»**, подготовка научно-инновационных проектов и участие в научно-инновационных конкурсах, стартапах, проектах Национальной технологической инициативы, Российского фонда фундаментальных исследований и Федеральных целевых программ;
- **Модернизация системы планирования и управления** научными исследованиями;
- **Создание системы консультативно-правовой помощи** по написанию и продвижению к публикации научных статей для сотрудников университета, прежде всего, в изданиях, входящих в международные базы данных в Web of Science и Scopus;
- **Продвижение научно-практического издания «Астраханский медицинский журнал»** в международные базы цитирования;
- **Расширение материально-технической базы для научных исследований и инновационных разработок**, обновление оборудования Центров коллективного пользования, лабораторий и кафедр;
- **Дальнейшее развитие информатизации**, внедрение современных IT технологий в научно-исследовательский и инновационный процесс;
- **Проведение прикладных медико-фармацевтических исследований и разработок** в области доклинических и клинических исследований лекарственных препаратов для медицинского применения и новых медицинских технологий, с учетом принципов надлежащей клинической практики и доказательной медицины; создание Центра доклинических исследований лекарственных препаратов для медицинского применения;

- **Осуществление деятельности по расширению перечня диссертационных советов** по приоритетным направлениям медицинской науки; реализация системы мер по стимулированию научно-исследовательской и инновационной деятельности профессорско-преподавательского состава Университета и молодых ученых;
- **Формирование системы международных коопераций** в научной деятельности, создание международных исследовательских научных групп с целью повышения конкурентоспособности разработок и повышения публикационной активности профессорско-преподавательского состава Университета в ведущих зарубежных журналах;
- **Формирование системы научно-исследовательской мобильности** в виде стажировок в ведущих научных российских и зарубежных центрах; внедрение системы аспирантской мобильности в рамках выполнения комплексных межвузовских научно-исследовательских работ;
- **Создание Научно-производственного объединения**, деятельность которого будет направлена на разработку, производство и внедрение в практические сферы экономики фармацевтических и биотехнологических продуктов;
- **Создание Центра персонализированной медицины** по направлениям диетотерапии и фармакотерапии;
- **Совершенствование деятельности ЦПТИ** (Центра поддержки технологии и инноваций), в области защиты интеллектуальной собственности.

Медицинская деятельность

- **Оказание высококвалифицированной, специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи** на основе принципов превентивной, предиктивной и персонализированной медицины, разработки и внедрения новых медицинских технологий диагностики, лечения, реабилитации пациентов разного возраста;
- **Участие в реализации национального проекта "Здравоохранение"**, направленного на снижение смертности трудоспособного населения, в т.ч. от болезней сердечно-сосудистой системы, от онкологических заболеваний, на снижение младенческой смертности, и на увеличение продолжительности и качества жизни; путем на совершенствования отечественной системы здравоохранения, прежде всего первичной медико-санитарной помощи, доступности и качества специализированной и высококвалифицированной помощи, цифровизации медицинского образования и всей системы оказания медицинской помощи;

- **Расширение клинических баз Университета** для обеспечения адекватного образовательного процесса на различных уровнях образования;
- **Интеграция науки и практического здравоохранения** через создание и развитие клинических научно-образовательных центров на базе ведущих медицинских организаций города и области;
- **Создание и оснащение университетской клиники и консультативно-диагностической поликлиники**, с оказанием помощи по основным клиничко-нозологическим формам заболеваний; организацией вузовского и непрерывного послевузовского образования как средних, так и высших медицинских кадров;
- **Создание центра практического тренинга и телемедицинских коммуникаций** для профессиональной поддержки клиницистов и молодых специалистов Университета;
- **Разработка научно-теоретической основы внедрения персонализированной медицинской помощи** с использованием принципов доказательной медицины в организациях Астраханской области, подведомственных Министерству здравоохранения Астраханской области и Российской Федерации;
- **Повышение удовлетворенности населения** качеством оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях путем **создания новой модели медицинской организации на базе университетской клиники**, оказывающей в том числе и первичную медико-санитарную помощь на принципах бережливого производства;
- **Повышение привлекательности и конкурентоспособности медицинской помощи** российской образовательной модели, расширение экспорта медицинских услуг; с развитием медицинской инфраструктуры;
- **Активная пропаганда здорового образа жизни**, путем формирования у обучающихся, профессорско-преподавательского и вспомогательного состава ответственного отношения к своему здоровью, используя научный и студенческий потенциал Университета, различные инновационные формы взаимодействия с населением, включая IT-технологии.

Международная деятельность

- **Активная интеграция Университета в мировое образовательное пространство**; обеспечение конкурентоспособности за счет расширения спектра образовательных программ всех уровней для обучения иностранных студентов, создание условий для реализации экспорта образовательных услуг, обмена, стажировок обучающихся; совершенствование и развитие нормативно-правовой базы Университета,

регулирующей вопросы приема, обучения, пребывания и выпуска иностранных обучающихся;

- **Обеспечение благоприятной среды для обучения, проживания и досуга иностранных обучающихся,**
- **Укрепление контактов с иностранными выпускниками Университета,** расширение партнерства с национальными ассоциациями выпускников и потенциальными работодателями;
- **Организация совместных научных фундаментальных и прикладных исследований с зарубежными вузами и клиниками ближнего и дальнего зарубежья, странами Прикаспийского бассейна,**
- **Организация и проведение международных научных и образовательных мероприятий (научных конференций, вебинаров, симпозиумов и т.д.) с привлечением ведущих ученых;**
- **Укрепление и развитие межэтнических и межконфессиональных взаимоотношений, обеспечение правопорядка, профилактика экстремизма.**

Совершенствование инфраструктуры Университета

- **Формирование и реализация генерального плана ремонта и реконструкции университета, программы развития материальной базы, учебных аудиторий и лабораторий, приобретение приборов, лабораторного оборудования, компьютерной техники, мультимедийного оборудования для учебных и научных целей, в т.ч. для дистанционного образования;**
- **Создание современной инфраструктуры кампуса;** модернизация и озеленение территорий Университетских корпусов, включая студенческие общежития; строительство спортивного комплекса Университета; что не только соответствует международным стандартам, но и является необходимым условием для предстоящей аккредитации среднего и высшего профессионального образования;
- **Реконструкция и совершенствование системы организации питания;**
- **Формирование зон отдыха для студентов в соответствии с требованиями СанПиН;**
- **Ужесточение контроля за соблюдением санитарно-гигиенических норм во всех подразделениях Университета, совершенствование системы клининга;**
- **Организация дополнительных стоянок автотранспорта и облагораживание прилегающих территорий.**

Финансовая деятельность и управление Университетом

- **Увеличение объема финансирования Университета из внебюджетных**

источников за счет:

1. расширения спектра образовательных услуг на всех реализуемых уровнях образования,
 2. увеличения контингента иностранных студентов,
 3. повышения эффективности научной деятельности структурных подразделений вуза (малых инновационных предприятий; участия в федеральных целевых программах, грантах, в клинических исследованиях лекарственных средств для медицинского применения);
 4. разработки и осуществления научно-инновационных исследований и инвестиционных проектов на основе государственно-частного партнерства;
- **Стимулирование труда профессорско-преподавательского состава, а также учебно-вспомогательного и административно-хозяйственного персонала** при переходе на систему эффективного контракта и оптимизации структуры университета;
 - **Обеспечение роста заработной платы**, расширение комплекса социальных гарантий, повышение качества охраны труда.
 - **Разработка мероприятий, направленных на укрепление положительного имиджа Университета**, путем организации работы с работодателями, выпускниками, профессиональным сообществом, СМИ, интернет-сообществами, и т.п.
 - **Развитие системы электронного документооборота.**

Достижение поставленной стратегической цели и реализация тактических задач в Астраханском ГМУ возможны путем обеспечения взаимодействия с федеральными и региональными органами управления, другими образовательными организациями, медицинскими организациями и предприятиями с использованием механизмов государственного, государственно-частного и общественно-государственного партнерства.